

高苑科技大學

110學年度

(自110年8月1日至111年7月31日止)

決 算 書

目 錄

決算總說明	1
平衡表	15
收支餘絀表	16
現金流量表	17
現金收支概況表	18
長期營運資產變動表	19
借款變動表	21
收入明細表	22
成本與費用明細表	24
現金明細表	25
銀行存款明細表	26
應收款項明細表	27
預付款項明細表	28
特種基金明細表	29
存出保證金明細表	30
代管資產明細表	31
短期債務明細表	32
應付款項明細表	33
預收款項明細表	34
代收款項明細表	35
長期應付款項明細表	36
存入保證金明細表	37
應付代管資產明細表	38
最近3年財務分析表	39
董事長、董事及監察人支領之報酬及費用明細表	41

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：

依 6 月 16 日教育部專案輔導訪視成果決議，關於人事部分，預計調整之情況如下：

111 年 8 月 1 日起，本校 111 學年度第 1 學期教師 150 人，職員 83 人，現有 14 個教學單位系所，將於 3 年內，即 114 年 7 月 31 日止，減至 9 個教學單位系所。

系所整併後符合專長與研究之教師，則移轉至相關系所任教。而受停招整併之系所教師，則依教育部規定維持基本師資額後，其餘教師則依法安置。

教師人數，未來 3 年共 6 個學期，除預計屆齡退休人數共 14 人外，若得以辦理優惠離退方案，尚可優退 10-15 人。總計可減少專任教師人數共 24 人，使全校總專任教師人數為 126 人。

另因教學系所減少，職員人數預估可再降 5 人以上，使職員人數降至 78 人。

以上總計教師減員共約 24 人，職員總計減員 5 人。

(一) 教學成果

1. 進行教務處工作與人員盤點

因應招生規模縮減，預計於新學年度進行教務處下各單位之工作與人員進行盤點，使得人力可互相調度並瞭解相互間事務，以期能達到人力最適合與有效率之運用。

2. 落實維護學生受教權查核

因應教育部之維護學生受教權查核機制，依教育部所查核之各項指標，對本校所有教務與教學事項，每學期開學前進行逐一查核，確保本校教務與教學品質。

3. 建置教學品質保證網站

因應教育部之維護學生受教權查核機制，以及校務與系所評鑑之各項指標，對本校所有與教學相關事項，不定期於網站更新相關辦法，以及統計資料，方便資料揭示，以確保本校與教學品質相關之資訊公開

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 2 頁

透明。

4. 高等教育深耕計畫持續執行

針對教育部第二期高等教育深耕計畫持續執行，確保各項計畫實行進度與達成率。

5. 推動課程革新，提高實務以及實作課程比例，創造學校教學特色
預計於 110 學年度新學期推動課程革新，結合院與系所特色，配合技專院校之特性，提高實務以及實作課程比例，強化學生日後畢業之就業競爭力。

6. 鼓勵系所申請政府或民間單位合作計畫

配合政府因國力發展需求，鼓勵各系所申請國家型之各項研究型計畫案或民間之實務型產學合作案。

7. 產業學院持續推動雙軌計畫專班申請與開發優質廠商之合作

產業學院持續開發與優質廠商之合作機會，同時推動「雙軌計畫專班」與本校大四實習生與這些優質廠商之合作機會，達成招生與實習雙贏機會。

8. 結合公共事務處與研發處，共擬招生策略計畫

因應少子女化之浪潮，調整本校招生策略，分別針對本國生、僑生與外籍生之招生計畫進行規劃，提高外籍生比例，以確保招生註冊率能至少達成百分之六十，並增學校學雜費收入，穩定財源且創造穩定之教學環境。

(二) 研究成果

1. 設置三大校級研究中心，提升產官學研究計畫之競爭力

先進科技不斷創新提昇，因應現階段各領域之需求，本校設置三大校級研究中心，即是綠工程技術研發中心、防災研究中心、工程系統整合研究中心。並跨領域成立七個院級研究中心，諸如，前瞻電動車輛技術研發中心、扣件產業技術研發中心、日系企業產業服務發展中心、身心健康暨運動行銷中心、品牌行銷暨創業管理中心、金融科技與創新管理中心、健康美中心等。

配合產業界技術提昇與產品創新之需求，研究中心讓教師得以進行跨域技術整合，提升創新創意的研發能量，並擴大產官學研究計畫之合

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 3 頁

作機會。例如 110 學年度，本校各研究中心所爭取之產學合作計畫案，總金額為 16,063,066 元。

2. 鼓勵教師爭取各類型產學合作計畫

本校鼓勵教師參與各類型產學合作計畫，並設有獎勵制度，而於 110 學年度本校教師參與政府機關(含科技部)、事業機構、民間團體及學術研究機構之各種產學合作計劃及教育部各項獎補助款，總金額為 62,006,931 元。

3. 鼓勵師生參與發明，申請專利，並進而透過校外競賽，提升作品競爭力

本校於 110 學年度，師生通過核准發明 2 件、國內新型 12 件、馬來西亞新型 1 件共計 15 件。在歷年累計的專利深厚基礎上，鼓勵教師將此參加各種發明競賽，一方面提升作品曝光度，另一方面更是取得再精進之能量。110 學年度，本校各種專利參加國際創新與發明競賽共榮獲 36 面獎牌，包含特別獎 6 面、金牌 19 面、銀牌 7 面與銅牌 4 面，成績相當亮眼。

4. 積極鼓勵教師完成學術研究倫理研習

配合教育部推動教師每六年應該完成六個月的產業研習，本校積極配合辦理於 110 年 11 月 20 日止完成全校第一輪績效。110 學年度(自 110 年 11 月 20 日起)辦理第 2 輪的六年作業，已有 5 位教師已完成研習，待會議審查通過後即正式生效。

5. 鼓勵師生赴海外交流，也透過視訊和各國產官學人士保持密切交流，以幫助本校師生擴展國際觀與提升競爭力

本校善用教育部各種計劃以及透過本校自行舉辦之各種交流活動，即便疫情期間，只要本校師生願意赴國外交流就給予協助；另一方面，也透過視訊，和各國產官學代表保持聯繫，以讓本校師生擴展國際觀與提升競爭力。

6. 鼓勵學生透過校外實習，減少學用落差，提升自我競爭力

本校積極鼓勵學生，透過校外實習，學習最新業界專業知識，提升自我就業競爭力，並得以實踐「畢業即就業」之辦學目標。110 學年度，因疫情影響實習意願之故，本校一般生校外實習累計 86 人次(上學期

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 4 頁

實習 38 人、下學期實習 41 人、暑期實習 7 人)。另外，新南向產學合作國際專班於 110 學年度有 16 班之外籍學生參加校外實習，累計新南向學生實習為 562 人次。

(三) 學生服務與學習成果

1. 辦理「交通安全教育」、「反詐騙安全教育」、「防震防災教育」、「校外賃居安全」、「反毒宣導活動」、「外籍生生活輔導」、「外籍生生活輔導」等宣教活動，期增進學生安全知能。嚴肅工作紀律，貫徹校安中心 24 小時值勤，應變、處理學生安全事件以維護校園安全。
2. 生輔組與環宇文教基金會合作辦理青少年成長交流營-「奇趣科普-3D 奇光幻影」科普體驗活動，透過科技體驗與國中小學生實施交流互動。
3. 學務處生輔組辦理「學生因應嚴重特殊傳染性肺炎成立整備隔離/檢疫宿舍補助」作業，本校獲補助加班費 121 萬，業務費 165 萬 7,905 元整。
4. 本校成立「微笑單車 2.0」租借站(化生大樓 15 部、機電大樓 30 部)，經推廣學生租借，成效良好。
5. 生輔組辦理學務處標竿學習活動，110 學年與台東大學實施經驗交流。
6. 生輔組與孫鳳吟副教授「愛的實驗室」合作，透過「愛心轉運棧」愛心麵包捐贈，以減輕境外生經濟負擔。
7. 營造校園多元文化共融『攜手築夢，翱翔國際』：
透過『同慶開齋節體驗穆斯林文化活動』，增進學生對印尼文化及宗教信仰的瞭解，學習理解並尊重不同文化間的異同，貫徹高苑科大一直以來「攜手東南亞，築夢新台灣」的特色之校園文化。
(1)為傾聽全校境外生之心聲，並達成校方與全校境外學生面對面交流的機會，學務處日前於該校國際會議廳以印尼、越南、菲律賓三大國籍為主要場次，盛大舉行三場『境外生與校長有約座談會』，依國籍分流進行，各國籍輔導員代表，全校共近千

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 5 頁

名境外生參與座談會，重視外籍生學權，由於境外學生文化及生活習慣不同，制定境外生 2.0 管理制度，建立雙導師、就醫、實習、華語學習…等輔導管理制度。

(2)學校重視境外學生之在校學習、生活與權益，期能藉由此次座談會了解境外生的需求，會後持續朝更多面向追蹤與改善，也讓境外生看見學校辦學的堅定信念。

(3)特辦理境外學生畢業典禮，為『首屆新南向國際專班的專屬畢業典禮』，包含越南、印尼、柬埔寨、馬來西亞四個國籍，修業期滿取得大學學位證書。

8. 領導創新民主自治、關懷服務現代公民：

(1)透過活動在疫情衝擊後的應變，加速數位化的轉型，輔導本校學生會進行線上投票選舉，辦理線上選舉教育訓練，引導學生在辦理學生社團幹部訓練、社團社務大會、議事規則研習等，培育領導在危機中找到新契機，期待用創新思維，讓民主價值落實多元活動場域裡。

(2)增進自治知能，關懷服務現代公民，在辦理社團參與服務學習、服務學習課程方案，仍能夠適度轉化與調整服務實踐型式，結合民間相關團體的專業與資源，讓校內同學有機會從服務中學習社會關懷，除了能夠達成預期之服務學習目標，更能夠持續創造與社會之間的連結，提升學生自我增能、志願服務並善盡社會責任發展服務學習，共同重視校園青年服務學習教育理想。

9. 為學生事務處落實學生生活輔導關懷工作，課外活動組葉哲韋先生獲選為 110 年度「教育部南區大專校院學生事務與輔導工作優秀新進人員」。(課指組)

10. 針對進修推廣部學生每學期辦理「幹部座談會」、「CPR 活動」、「生命、性平、職場倫理講座」，辦理全校性活動上學期迎新(109-2 星光頌)、運動周系列活動、下學期送舊(110-1 秋之頌)，增進學生情誼及加強法治相關觀念讓學生於職場上發揮。(進修

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 6 頁

服務組)

11. 諮商輔導中心落實三級輔導工作、健全全方位的輔導網絡。針對一級輔導部分，辦理相關主題的研習或工作坊，包括生命教育、自殺防治守門人訓練、性別平等教育，以及人際關係等主題。針對二級輔導部分，提供學生有關人際、情感、生涯、家庭關係及心理困擾等議題之諮商輔導、以及學生申訴及懷孕學生之協助服務。辦理全校 UCAN，施測、大一新生身心適應量表普測，並追蹤輔導量表高關懷學生。協助職涯導師進行職涯諮詢。此外，針對不同學生的需要，辦理各項心理衛生活動或講座，以提高本國學生與外籍學生對心理衛生的基本認識，並提昇心理健康的自我管理。舉辦義務輔導老師輔導知能訓練、輔導人員團體督導以及教師相關研習，以強化校園輔導人力與網絡。

針對第三級輔導部分，提供身心科醫師駐校健康諮詢，以及與其他社福或醫療單位合作與資源整合，共同營造安全友善的校園環境。

12. 諮商輔導中心(資源教室)定期辦理教師場次的督導會議，如：「資源教室導師期初會議」、「資源教室導師期末督導會議」，以提高導師對學生認識。此外，辦理身心障礙學生各項會議或體驗活動等，如：「學生期初會議」、「學生期末會議」、「自我探索工作坊」、「職涯介紹」、「慶生會」、「校外機構參訪及出遊」等活動，以強化特教學生人際發展與提昇自我認同感。另者，資源教室針對特教學生的需求，籌畫辦理特教學生各項團體活動體驗，包括 性別平等教育及人際關係經營等小團體活動，以增強學生自我認同的能力以及學習對他人的尊重。

13. 諮商輔導中心針對本校校園三級預防輔導工作，以及學生申訴、懷孕學生等服務之統計及各項業務 110 學年度之執行情形(截至 111 年 8 月 31 日統計資料)，如下表說明：

一級教育訓練									
學生活動 (場次/人次)					教師活動 (場次/人次)				
生命	性平	自我	憂自	外籍團體	生命	性平	義輔	導師輔導	

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 7 頁

教育	教育	探索	防治		教育	教育	知能	
2/159	7/487	2/50	3/213	7/257	2/40	0	7/138	2/47
二級諮商輔導								
新生普測 (人數)		危機個案 (件數)		特殊個案會 議(場次)	中心個案討論 (場次)	列管 個案	晤談個案 (人次)	
施測	高關	通報	會議	15	6	106	628	
111	21	5	3					
三級轉介資源連結								
自殺通報		家暴通報		急難救助	懷孕 學生	申訴 案件	身心科(人次)	
1		-		18	8	7	23	

14. 資源教室針對本校特教學生的服務，110 學年度各項業務執行情形 (截至 111 年 8 月 31 日統計資料)，如下表格說明：

服務面向	項目	人次	服務面向	項目	人次	
1.生活輔導	協助同學	45	5.轉銜輔導	新生轉銜會議	22	
	住宿安排	-		畢業職涯介紹	8	
	關懷服務	愛心專戶		1	畢業生就業追蹤	13
		急難救助		-	高中參訪(場次/人次)	2/10
2.學業輔導	協助選課	31	6.社會適應	活動參與 (場次/人次)	導師會議	4/118
	課業輔導	6			學生會議	4/105
3.行政支援	輔具申請	14			7.教育宣導	入班宣導(場次)
	交通費補助	2	8.其他	個別化支持會議 (場次/人次)		
	4.諮商輔導	獎助學金	54	8.其他	會議及活動(場次)	25
轉介諮輔中心		5	提報鑑定(人次)		25	
心理測驗		3				

15. 諮商輔導中心(資源教室)；資源教室楊心儀輔導員榮獲 110 年度南區大專校院傑出學務人員；諮輔中心陳攻茵社工師榮獲「111 年度南區大專校院優秀輔導人員」；鄭淑芬主任榮獲「111 年度教育部友善校園大專校院特殊貢獻人員」獎 (初選通過)及「111 年度教育部表揚優良特殊教育人員」(初選通過，學校嘉獎兩次)。

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 8 頁

16. 學務處每年冬季辦理寒冬送暖，募集各式冬衣協助經濟不利境外生渡過寒冬。

17. 積極推動健康促進學校計畫，評估學生及教職員工之衛生與健康促進需求，結合社區資源，透過健康教育與活動及健康服務之實施，引導學生自發性及自主的建立健康管理，加上校園環境之配合，共同營造健康校園。

(四) 服務社會成果：積極拜訪產業界，提供各項服務諮詢，善盡大學社會責任，將本校的技術與產品創新研發能量積極向產業界推廣，希望得以幫助業界不斷提升國際競爭力。據此，110 學年度，本校累計拜訪鄰近廠商至少 453 次。

(五) 校務行政成果

1. 節能減碳

110 年度因應東南亞學生在本校交通工具的特有需求，持續於校園內設置 16 座電動機車充電站，同時擴大鼓勵全校學生多加使用綠能交通工具。

2. 校園綠化與環境保護

持續有效資源回收 110 年共計達 14,928 公斤，收入 43,562 元。園藝同仁自力培植美化盆栽及草花種植約 200 株。為減輕境負擔，減少化學清潔劑之採購，利用廢棄果皮製作環保酵素 110 年共計 600 公升，作為本校同仁環境清潔使用。

3. 建置安全學習與生活環境：全校消防安全設備維護

(1).全校 400 支滅火器之檢點及乾粉換發充壓等維護。

(2).完成 110 年消防安全設備檢修及申報。

(3).完成學生第 3 宿舍、機電(一/二期)大樓、視聽大樓、化生大樓、圖書館暨自然史館、圖資大樓等大樓之消防安全設備因老舊之缺失改善。

(4).完成全校各大樓緊急發電機之故障維修、保養、運轉測試，共 13 台可全數正常運作。

(5).管理全校飲水機 76 台，每月定期進行基本保養、濾心更換，每

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 9 頁

季飲水機定期水質檢測，提供師生安全衛生之飲用水。

4. 確實執行採購工作將經費的運用最大化

本校於 110 年度教育部獎勵補助資本門計畫執行，藉由縮短採購作業時間及以量制價等手段。

5. 賡續校園建設與維護：

- (1).完成年度建物公共安全檢查、簽證及申報工程。
- (2).完成各棟大樓高低壓用電設備定期檢修，以確保學校用電安全。
- (3).宿舍區寢室冷氣更新 5 台並逐年編列改善。
- (4).校區各項設備維修及增設改善案共 20 件計 180 萬元。
- (5).各單位空間改善 1 案計 10 萬元。

6. 同仁自力維修：宿舍維修案 2,000 件、教學區 500 件，總計 2,500 件。

二、重要長期營運資產增置計畫：

(一) 圖資中心發展校園資訊教學及妥善資訊設施安全：

1. 投入 179 萬元購置「Adobe」軟體，提供校園師生教學、行政等合法使用軟體，使得資訊教學及行政作業更為合法便捷。
2. 強化圖資中心機房資料儲存安全，投入 81 萬購置不斷電設備，以防瞬間停電造成各種資料漏失。

三、長期債務之舉借及償還：無舉借及償還長期債務之情事。

四、其他重要計畫

(一) 教務業務

1. 109 學年度原通過外生增額方案申請名額 55 人，110 學年度申請通過增額至 204 位外生名額
2. 通過教學品質專案查核
3. 通過香妝養生保健系國際一般外生專班申請案

(二) 學務業務

1. 學務處課外活動組獲得教育部補助私立大專校院學生事務與輔

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 10 頁

導工作經費核定金額 132 萬 7,810 元、學校配合款 132 萬 7,900 元，總金額為 265 萬 5,710 元。

2. 學務處原資中心獲得大專校院原住民族學生資源中心計畫補助經費核定金額 69 萬 3,553 元、學校配合款 7 萬 6,630 元，總金額為 77 萬 183 元。(課指組)
3. 教育部高教深耕完善就學協助計畫，110 年度計畫經費為 301 萬 8,000 元。111 年度計畫經費為 264 萬元。
4. 學務處諮商輔導中心向教育部申請專任專業輔導人員計畫，共聘任 3 位專任專業輔導人員，110-111 年度申請經費，如下說明：
 - (1)110 年度「大專校院聘用專兼任專業輔導人力計畫」補助經費為 120 萬元，本校配合款為 70 萬 5,850 元。
 - (2)111 年度「大專校院聘用專兼任專業輔導人力計畫」補助經費為 150 萬元，本校配合款為 50 萬元。
5. 學務處諮商輔導中心(資源教室)向教育部申請本校資源教室特殊教育輔導經費，共聘任 4 位輔導員，110-111 年度申請經費，如下說明：
 - (1)110 年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫，補助經費為 3,538,059 元，本校配合款為 384,852 元。
 - (2)111 年度招收及輔導身心障礙學生工作計畫，補助經費為 3,347,199 元，本校配合款為 360,622 元。
6. 諮商輔導中心承接由主任秘書委任向教育部申請「校園心理健康促進計畫」109(110)-111 年度申請經費，如下說明：
 - (1)109(110)年度校園心理 健康促進計畫，補助經費為 80 萬元，本校配合款為 9 萬 2,544 元。(執行時間為 109 年 12 月 1 日~110 年 12 月 31 日)。已如期完成本計畫執行及核銷結案程序，執行率 100%。
 - (2)111 年度校園心理 健康促進計畫，補助經費為 80 萬元，本校配合款為 9 萬 2,544 元。(執行時間為 111 年 1 月 1 日~111 年 12 月 31 日)。本計畫目前仍在執行中。
7. 諮商輔導中心向教育部申請自殺防治守門人計畫，辦理有關全校教職員工生自殺防治的研習訓練。109-111 年度申請經費，如下

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 11 頁

說明：

(1)109 年度自殺防治守門人計畫，補助經費為 2 萬 7,000 元，本校配合款為 3,000 元。

(2)110 年度自殺防治守門人計畫，補助經費為 2 萬 7,000 元，本校配合款為 3,000 元。

(3)111 年度自殺防治守門人計畫，納入「111 年度校園心理健康促進計畫」補助經費為 30,000 元。

8. 學務處申請教育部遞補學生事務暨學務創新專業人力計畫，聘任校安人員及學務人員，110-111 年度申請經費，說明如下：

(1)110 年度補助經費為 3,066,660 元，本校配合款為 569,055 元。

(2)111 年度補助經費為 4,779,540 元，本校配合款為 848,760 元。

9. 衛保組承接「教育部 110 年度與 111 年度大專校院健康促進計畫」，每年補助經費為 225,000 元，本校配合款為 25,000 元。(110 年度執行時間為 110 年 1 月 1 日~110 年 12 月 31 日；111 年度執行時間為 111 年 1 月 1 日~111 年 12 月 31 日)。

(三) 研究發展業務

隨著我國少女子化問題日益嚴重，對於高等教育之推動產生根本之困境，據此，本校進行彈性調整，除了持續於本國學生之招生活動，積極投入於外國學生招生。

1. 鼓勵本國學生參與海外學習與實習活動

本校積極鼓勵本國學生利用暑期或在學期間，赴海外擔任交換學生、進行海外實習、擔任國際志工，創造口碑進而幫助招生。110 學年度因疫情之故國際活動受限，本校 8 位學生雖具日本發行的實習居留資格，卻因國境管制未能入境。110 學年度暑期則有 4 位實習生及 3 位交換生提出學生赴海外進行學習活動申請表，預計新學期能順利成行。

2. 積極投入東南亞國家招生

本校於 106 學年度起，開始積極投入新南向國家招生，並在 107 學年度有亮眼績效。110 學年度入學之新南向國家新生多達 347 人。分別來自越南、印尼、菲律賓、緬甸...等國。目前境外生人數已逾 1000 人。

3. 校園環境改造，以國際學校為發展目標

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 12 頁

配合外籍學生之增加，校園之各種軟硬體環境隨之進行調整。包含，(1)聘任具外語專長之輔導人員；(2)國際廚房建置，以因應外籍學生與本國學生不同之用餐習慣；(3)宗教環境建置，為尊重印尼學生對於祈禱之需求，校園中多處對此進行環境改造；(4)盥洗環境改造，以尊重不同國際學生對於不同盥洗習慣之差異；(5)停車場改造，因應外籍學生電動車之充電需求，本校建置專屬停車棚與充電設置；(6)多語硬體環境建置，校園多處設置多語系環境，幫助外籍學生盡速融入本校生活；(7)多語學習環境建置，由圖書館改購各種東南亞語系的學習資源，幫助外籍學生提升學習成效。

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 13 頁

貳、 決算概要：

一、 收支餘絀情形

(一) 本學年度收入 3 億 7,041 萬 8,974 元，較本學年度預算數 6 億 9,810 萬 7,914 元，減少 3 億 2,768 萬 8,940 元，約-46.94%，主要除深受少子化及疫情雙重衝擊導致招生不理想外，其餘如產學、推廣及受贈收入等亦均未達改善計畫目標所致。

(二) 本學年度成本與費用 5 億 3,453 萬 8,090 元，較本學年度預算數 6 億 9,383 萬 3,337 元，減少 1 億 5,929 萬 5,247 元，約-22.96%，主要係產學、推廣等收支併列支出隨收入減少所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期短絀 1 億 6,411 萬 9,116 元，較本學年度預算結餘數 427 萬 4,577 元，減少 1 億 6,839 萬 3,693 元，約-3939.42%，主要係多項收入均未達改善計畫目標所致。

二、 現金流量結果

(一) 營運活動之淨現金流出 4,866 萬 3,529 元。

(二) 投資活動之淨現金流出 1,919 萬 7,928 元。其中現金流入合計 233 萬 6,323 元；現金流出合計 2,153 萬 4,251 元，包括增加不動產、房屋及設備 1,925 萬 1,659 元、無形資產 38 萬 9,200 元。

(三) 籌資活動之淨現金流出 58 萬 7,798 元。其中現金流入合計 1 億 4,469 萬 7,743 元，包括增加流動負債 1 億 4,414 萬 243 元；現金流出合計 1 億 4,584 萬 3,041 元，包括減少流動負債 1 億 4,431 萬 1,041 元。

(四) 現金及約當現金之淨減 6,844 萬 9,255 元，係期末現金 964 萬 5,988 元，較期初現金 7,809 萬 5,243 元減少之數。

三、 資產負債情況

(一) 本年度資產 24 億 1,820 萬 8,962 元，包括流動資產 3,579 萬 666 元，投資、長期應收款及基金 3,827 萬 7,184 元，不動產、房屋及設備 22 億 9,872 萬 3,925 元，無形資產 1,103 萬 3,630 元及其他資產 3,438

高苑科技大學

決算總說明

110 學年度

全 14 頁第 14 頁

萬 3,557 元。

(二) 本年度負債 1 億 7,808 萬 3,618 元，包括流動負債 1 億 4,130 萬 7,881 元、長期負債 24 萬 6,796 元，及其他負債 3,652 萬 8,941 元。

(三) 本年度權益基金及餘絀 22 億 4,012 萬 5,344 元，包括權益基金 18 億 9,324 萬 8,433 元、賸餘 3 億 4,687 萬 6,911 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 6,830 萬 4,388 元。其中經常門現金收入 3 億 5,603 萬 3,305 元、經常門現金支出 4 億 469 萬 6,834 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 1,949 萬 2,859 元、購置不動產現金支出 14 萬 8,000 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施：

收支短絀主要原因無非是少子化浪潮的衝擊、企業辦學及開拓產學訓合作模式等未達財務改善計畫目標，改善措施應如實推行改善計畫方案以達財務改善目標；另節流方面於不影響教學品質原則下，進行組織調整與人事精簡措施，力圖降低成本因應。

二、其他重要財務事項：無。

高苑科技大學
平衡表
中華民國111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	2,418,208,962	2,518,123,093	(99,914,131)	(3.97)
流動資產	35,790,666	101,755,688	(65,965,022)	(64.83)
現金	500,000	500,000	0	0.00
銀行存款	9,145,988	77,595,243	(68,449,255)	(88.21)
應收款項	23,977,591	19,985,072	3,992,519	19.98
預付款項	2,167,087	3,675,373	(1,508,286)	(41.04)
投資、長期應收款及基金	38,277,184	38,678,115	(400,931)	(1.04)
特種基金	38,277,184	38,678,115	(400,931)	(1.04)
不動產、房屋及設備	3,640,042,580	3,622,457,817	17,584,763	0.49
土地	347,546,460	347,546,460	0	0.00
土地改良物	44,135,295	44,085,295	50,000	0.11
房屋及建築	2,123,920,744	2,123,822,744	98,000	0.00
機械儀器及設備	853,162,867	839,484,373	13,678,494	1.63
圖書及博物	168,784,235	167,249,816	1,534,419	0.92
其他設備	100,763,858	98,540,008	2,223,850	2.26
租賃資產	1,729,121	1,729,121	0	0.00
累計折舊總額	(1,341,318,655)	(1,293,183,749)	(48,134,906)	3.72
不動產、房屋及設備淨額	2,298,723,925	2,329,274,068	(30,550,143)	(1.31)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	162,273,165	162,070,605	202,560	0.12
電腦軟體	162,273,165	162,070,605	202,560	0.12
累計攤銷總額	(151,239,535)	(148,080,940)	(3,158,595)	2.13
無形資產淨額	11,033,630	13,989,665	(2,956,035)	(21.13)
其他資產	34,383,557	34,425,557	(42,000)	(0.12)
存出保證金	11,620	53,620	(42,000)	(78.33)
代管資產	34,371,937	34,371,937	0	0.00
合計	2,418,208,962	2,518,123,093	(99,914,131)	(3.97)
負債	178,083,618	113,878,633	64,204,985	56.38
流動負債	141,307,881	75,672,483	65,635,398	86.74
短期債務	455,913	574,808	(118,895)	(20.68)
應付款項	87,304,833	18,230,687	69,074,146	378.89
預收款項	50,013,334	53,719,889	(3,706,555)	(6.90)
代收款項	3,533,801	3,147,099	386,702	12.29
長期負債	246,796	702,709	(455,913)	(64.88)
長期應付款項	246,796	702,709	(455,913)	(64.88)
其他負債	36,528,941	37,503,441	(974,500)	(2.60)
存入保證金	2,157,004	3,131,504	(974,500)	(31.12)
應付代管資產	34,371,937	34,371,937	0	0.00
權益基金及餘絀	2,240,125,344	2,404,244,460	(164,119,116)	(6.83)
權益基金	1,893,248,433	1,912,399,791	(19,151,358)	(1.00)
指定用途權益基金	38,277,184	38,678,115	(400,931)	(1.04)
未指定用途權益基金	1,854,971,249	1,873,721,676	(18,750,427)	(1.00)
餘絀	346,876,911	491,844,669	(144,967,758)	(29.47)
累積餘絀	346,876,911	491,844,669	(144,967,758)	(29.47)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	2,418,208,962	2,518,123,093	(99,914,131)	(3.97)



高苑科技大學
收支餘絀表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
406,505,434	各項收入	370,418,974	698,107,914	(327,688,940)	(46.94)
231,956,694	學雜費收入	214,621,398	239,538,678	(24,917,280)	(10.40)
8,233,660	推廣教育收入	19,893,507	48,062,520	(28,169,013)	(58.61)
34,566,468	產學合作收入	24,061,684	189,320,000	(165,258,316)	(87.29)
5,627,345	其他教學活動收入	3,243,357	6,000,000	(2,756,643)	(45.94)
90,829,053	補助及受贈收入	78,192,774	170,000,000	(91,807,226)	(54.00)
1,005,530	財務收入	376,771	937,716	(560,945)	(59.82)
34,286,684	其他收入	30,029,483	44,249,000	(14,219,517)	(32.14)
566,767,749	各項成本與費用	534,538,090	693,833,337	(159,295,247)	(22.96)
3,637,921	董事會支出	2,582,026	4,688,199	(2,106,173)	(44.92)
87,848,485	行政管理支出	86,378,179	94,070,597	(7,692,418)	(8.18)
385,406,553	教學研究及訓輔支出	368,730,336	365,705,061	3,025,275	0.83
40,913,626	獎助學金支出	44,653,071	45,692,200	(1,039,129)	(2.27)
4,470,256	推廣教育支出	9,158,747	24,043,764	(14,885,017)	(61.91)
30,425,448	產學合作支出	20,077,235	156,960,800	(136,883,565)	(87.21)
418,517	其他教學活動支出	103,132	500,000	(396,868)	(79.37)
10,720	財務費用	94,522	0	94,522	-
13,636,223	其他支出	2,760,842	2,172,716	588,126	27.07
(160,262,315)	本期餘絀	(164,119,116)	4,274,577	(168,393,693)	-



高苑科技大學
現金流量表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	(48,663,529)	(87,981,035)
本期餘絀	(164,119,116)	(160,262,315)
利息股利之調整	(282,249)	(994,810)
未計利息股利之本期餘絀	(164,401,365)	(161,257,125)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	58,225,236	64,449,311
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(9,196,012)	3,405,294
流動負債調整項目淨增(減)數	66,401,179	4,419,093
未計利息股利之現金流入(流出)	(48,970,962)	(88,983,427)
收取利息	401,955	1,013,112
收取股利	0	0
支付利息	(94,522)	(10,720)
營運活動淨現金流入(出)	(48,663,529)	(87,981,035)
投資活動現金流量	(19,197,928)	(30,816,994)
減少特種基金收現數	2,294,323	1,408,110
收回存出保證金收現數	42,000	214,638
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(19,251,659)	(24,002,988)
增加無形資產付現數	(389,200)	(5,507,015)
增撥特種基金付現數	(1,893,392)	(2,887,739)
支付存出保證金付現數	0	(42,000)
投資活動淨現金流入(出)	(19,197,928)	(30,816,994)
籌資活動現金流量	(587,798)	123,863
舉借長短期銀行借款收現數	14,580,000	0
增加代收款項收現數	130,117,743	155,971,741
收取存入保證金收現數	557,500	1,626,774
減：償還長短期銀行借款付現數	(14,580,000)	0
減少代收款項付現數	(129,731,041)	(155,946,655)
退回存入保證金付現數	(1,532,000)	(1,527,997)
籌資活動淨現金流入(出)	(587,798)	123,863
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(68,449,255)	(118,674,166)
期初現金及銀行存款餘額	78,095,243	196,769,409
期末現金及銀行存款餘額	9,645,988	78,095,243



高苑科技大學
現金收支概況表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	356,033,305	417,641,529	(61,608,224)	(14.75)
學雜費收入	214,621,398	231,956,694	(17,335,296)	(7.47)
推廣教育收入	19,893,507	8,233,660	11,659,847	141.61
產學合作收入	24,061,684	34,566,468	(10,504,784)	(30.39)
其他教學活動收入	3,243,357	5,627,345	(2,383,988)	(42.36)
補助及受贈收入	78,192,774	90,829,053	(12,636,279)	(13.91)
財務收入	376,771	1,005,530	(628,759)	(62.53)
其他收入	30,029,483	34,286,684	(4,257,201)	(12.42)
資產負債項目調整增(減)數	(14,385,669)	11,136,095	(25,521,764)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	404,696,834	505,622,564	(100,925,730)	(19.96)
董事會支出	2,582,026	3,637,921	(1,055,895)	(29.02)
行政管理支出	86,378,179	87,848,485	(1,470,306)	(1.67)
教學研究及訓輔支出	368,730,336	385,406,553	(16,676,217)	(4.33)
獎助學金支出	44,653,071	40,913,626	3,739,445	9.14
推廣教育支出	9,158,747	4,470,256	4,688,491	104.88
產學合作支出	20,077,235	30,425,448	(10,348,213)	(34.01)
其他教學活動支出	103,132	418,517	(315,385)	(75.36)
財務費用	94,522	10,720	83,802	781.74
其他支出	2,760,842	13,636,223	(10,875,381)	(79.75)
減：不產生現金流出之成本與費用	(58,225,236)	(64,449,311)	6,224,075	(9.66)
資產負債項目調整增(減)數	(71,616,020)	3,304,126	(74,920,146)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	(48,663,529)	(87,981,035)	39,317,506	(44.69)
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	19,492,859	28,588,275	(9,095,416)	(31.82)
機械儀器及設備	14,610,094	18,893,612	(4,283,518)	(22.67)
圖書及博物	1,416,507	1,880,398	(463,891)	(24.67)
其他設備	2,502,250	1,779,970	722,280	40.58
應付租賃款減少數	574,808	527,280	47,528	9.01
電腦軟體	389,200	5,507,015	(5,117,815)	(92.93)
扣減不動產支出前現金餘絀	(68,156,388)	(116,569,310)	48,412,922	(41.53)
購置不動產現金支出	148,000	921,728	(773,728)	(83.94)
土地改良物	50,000	386,728	(336,728)	(87.07)
房屋及建築	98,000	535,000	(437,000)	(81.68)
本期現金餘絀	(68,304,388)	(117,491,038)	49,186,650	(41.86)



高苑科技大學
長期營運資產變動表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	3,622,457,817	17,643,263	55,590,750	(37,947,487)	(68.26)	58,500	0	58,500	-	0	3,640,042,580	
土地	347,546,460	0	0	0	-	0	0	0	-	0	347,546,460	
土地改良物	44,085,295	50,000	0	50,000	-	0	0	0	-	0	44,135,295	
房屋及建築	2,123,822,744	98,000	0	98,000	-	0	0	0	-	0	2,123,920,744	
機械儀器及設備	839,484,373	13,736,994	52,791,750	(39,054,756)	(73.98)	58,500	0	58,500	-	0	853,162,867	註1
圖書及博物	167,249,816	1,534,419	1,500,000	34,419	2.29	0	0	0	-	0	168,784,235	
其他設備	98,540,008	2,223,850	1,299,000	924,850	71.20	0	0	0	-	0	100,763,858	
租賃資產	1,729,121	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,729,121	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,293,183,749	48,148,929	49,200,000	(1,051,071)	(2.14)	14,023	0	14,023	-	0	1,341,318,655	
土地改良物	32,604,200	696,179	1,080,000	(383,821)	(35.54)	0	0	0	-	0	33,300,379	
房屋及建築	609,128,623	18,202,248	18,200,000	2,248	0.01	0	0	0	-	0	627,330,871	
機械儀器及設備	581,877,857	26,845,569	27,660,000	(814,431)	(2.94)	14,023	0	14,023	-	0	608,709,403	
其他設備	69,517,189	2,322,589	2,200,000	122,589	5.57	0	0	0	-	0	71,839,778	
租賃資產	55,880	82,344	60,000	22,344	37.24	0	0	0	-	0	138,224	
不動產、房屋及設備淨額	2,329,274,068	(30,505,666)	6,390,750	(36,896,416)	(577.34)	44,477	0	44,477	-	0	2,298,723,925	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	162,070,605	389,200	2,277,250	(1,888,050)	(82.91)	186,640	0	186,640	-	0	162,273,165	
電腦軟體	162,070,605	389,200	2,277,250	(1,888,050)	(82.91)	186,640	0	186,640	-	0	162,273,165	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	148,080,940	3,266,401	3,300,000	(33,599)	(1.02)	107,806	0	107,806	-	0	151,239,535	
電腦軟體	148,080,940	3,266,401	3,300,000	(33,599)	(1.02)	107,806	0	107,806	-	0	151,239,535	
無形資產淨額	13,989,665	(2,877,201)	(1,022,750)	(1,854,451)	181.32	78,834	0	78,834	-	0	11,033,630	
合計	2,343,263,733	(33,382,867)	5,368,000	(38,750,867)	(721.89)	123,311	0	123,311	-	0	2,309,757,555	

※註：有關上學年度底止結存金額，係經會計師查核簽證重分類後之金額。



高苑科技大學
長期營運資產變動表
110學年度

備註：

註1：增加金額差異說明：受專輔影響扣減教育部獎勵款。
減少金額差異說明：係隨教師轉校任教而移轉之計畫設備。



高苑科技大學
借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
安泰銀行前金分行	學期更替之際，次學期學費未收繳前，為支付員工薪資，所辦理之短期借款。	111年1月至111年4月	0	14,580,000	14,580,000	0	年利率2.28%	註1-1	註1-2
合計			0	14,580,000	14,580,000	0			

備註：

註1-1：共16,200,000元整設校基金定存單質借九成，預計以學雜費收入現金償還。
 註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：私立學校於學期更替之際，次學期學費未收繳前，為支付員工薪資，辦理貸款之額度在二個月薪資總額內，且貸款期限未超過三個月之短期借款，無須報教育部核定或備查
 無
 其它補充事項：
 111年1月27日於學期更替之際，次學期學費未收繳前，為支付員工薪資，所辦理貸款之額度在二個月薪資總額內，且貸款期限未超過三個月(111年4月21日償還)之短期借款。



高苑科技大學
收入明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	214,621,398	239,538,678	(24,917,280)	(10.40)	1. 上學期學生數：2,854人。 下學期學生數：2,677人。 2. 註1
學費收入	162,359,818	179,654,000	(17,294,182)	(9.63)	
雜費收入	49,346,251	56,291,598	(6,945,347)	(12.34)	
實習實驗費收入	2,915,329	3,593,080	(677,751)	(18.86)	
推廣教育收入	19,893,507	48,062,520	(28,169,013)	(58.61)	配合鄰近產業需求開設培訓班未達財務改善計畫目標。
產學合作收入	24,061,684	189,320,000	(165,258,316)	(87.29)	產學合作方案及教師承接產學計畫未達財務改善計畫目標。
其他教學活動收入	3,243,357	6,000,000	(2,756,643)	(45.94)	延修及暑修因疫情及少子化銳減。
補助及受贈收入	78,192,774	170,000,000	(91,807,226)	(54.00)	註2
補助收入	76,333,880	100,000,000	(23,666,120)	(23.67)	受專輔影響扣減獎助金額所致。
受贈收入	1,858,894	70,000,000	(68,141,106)	(97.34)	企業辦學及開拓產學訓合作模式回饋金未達財務改善計畫目標。
財務收入	376,771	937,716	(560,945)	(59.82)	存款數下降所致。
利息收入	124,848	625,300	(500,452)	(80.03)	
基金收益	251,923	312,416	(60,493)	(19.36)	
其他收入	30,029,483	44,249,000	(14,219,517)	(32.14)	資產活化未達財務改善計畫目標。
試務費收入	402,168	500,000	(97,832)	(19.57)	
住宿費收入	23,592,084	23,000,000	592,084	2.57	
雜項收入	6,035,231	20,749,000	(14,713,769)	(70.91)	
合計	370,418,974	698,107,914	(327,688,940)	(46.94)	主要係多項收入未達財務改善計畫開源目標所致。



高苑科技大學
收入明細表
110學年度

備註：

註1：深受少子化衝擊，實際註冊學生未達預期目標；上下學期實際註冊學生平均數為2765人。

註2：受專輔影響扣減獎助金額所致及企業辦學及開拓產學訓合作模式回饋金未達財務改善計畫目標。



高苑科技大學
成本與費用明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	2,582,026	4,688,199	(2,106,173)	(44.92)	依據「學校財團法人董事長董事監察人支領報酬及費用標準」覈實報支並摺節支出
人事費	704,106	655,955	48,151	7.34	1)111年3月董事會秘書重聘致薪差異數。 2)人事費全數為董事會秘書薪資支出。
業務費	234,544	1,000,000	(765,456)	(76.55)	
退休撫卹費	33,376	32,244	1,132	3.51	
出席及交通費	1,610,000	3,000,000	(1,390,000)	(46.33)	
行政管理支出	86,378,179	94,070,597	(7,692,418)	(8.18)	
人事費	59,383,890	53,058,123	6,325,767	11.92	
業務費	13,197,291	21,898,883	(8,701,592)	(39.74)	
維護費	7,337,490	12,584,200	(5,246,710)	(41.69)	
退休撫卹費	4,022,462	4,029,391	(6,929)	(0.17)	
折舊及攤銷	2,437,046	2,500,000	(62,954)	(2.52)	
教學研究及訓輔支出	368,730,336	365,705,061	3,025,275	0.83	
人事費	248,474,140	234,799,541	13,674,599	5.82	
業務費	60,601,092	67,404,800	(6,803,708)	(10.09)	
維護費	1,325,364	1,166,700	158,664	13.60	
退休撫卹費	9,351,456	12,334,020	(2,982,564)	(24.18)	
折舊及攤銷	48,978,284	50,000,000	(1,021,716)	(2.04)	
獎助學金支出	44,653,071	45,692,200	(1,039,129)	(2.27)	
獎學金支出	4,699,904	4,450,000	249,904	5.62	
政府補助獎學金支出	1,023,000	0	1,023,000	-	
學校自付獎學金支出	3,676,904	4,450,000	(773,096)	(17.37)	
助學金支出	39,953,167	41,242,200	(1,289,033)	(3.13)	
政府補助助學金支出	2,189,702	0	2,189,702	-	
民間捐贈助學金支出	806,086	0	806,086	-	
學校自付助學金支出	36,957,379	41,242,200	(4,284,821)	(10.39)	
推廣教育支出	9,158,747	24,043,764	(14,885,017)	(61.91)	配合鄰近產業需求開設培訓班未達財務改善計畫目標。
人事費	3,457,200	9,617,500	(6,160,300)	(64.05)	
業務費	5,701,547	14,426,264	(8,724,717)	(60.48)	
產學合作支出	20,077,235	156,960,800	(136,883,565)	(87.21)	產學合作方案及教師承接產學計畫未達財務改善計畫目標。
人事費	11,237,254	102,024,520	(90,787,266)	(88.99)	
業務費	8,839,981	54,936,280	(46,096,299)	(83.91)	
其他教學活動支出	103,132	500,000	(396,868)	(79.37)	延修及暑修因疫情及少子化銳減。
人事費	103,132	500,000	(396,868)	(79.37)	
財務費用	94,522	0	94,522	-	為資產租賃期間產生之利息費用，依實際數併決算辦理。
利息費用	94,522	0	94,522	-	
其他支出	2,760,842	2,172,716	588,126	27.07	如各細項說明
試務費支出	491,069	500,000	(8,931)	(1.79)	
財產交易短絀	123,311	0	123,311	-	資產報廢殘值併決算辦理。
超額年金給付	1,753,247	1,462,716	290,531	19.86	依教師退休實際給付數認列。
雜項支出	393,215	210,000	183,215	87.25	主要係學生於會計師調減後之逾期支票兌現數。
合計	534,538,090	693,833,337	(159,295,247)	(22.96)	主要係多項收支併列項目未達財務改善計畫目標所致。



高苑科技大學
現金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	500,000
合 計	500,000



高苑科技大學
銀行存款明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
活期存款	6,033,696
支票存款	3,112,292
合 計	9,145,988



高苑科技大學
應收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收學生短繳及分期款	20,915,160
應收補助款	1,300,000
應收研究計畫款	460,422
應收車輛場地維護費	500,000
應收學生就學事務費	253,444
應收勞健保費及勞退金	232,677
應收存款息	42,431
應收其他	69,156
應收租借場地水電費	204,301
合 計	23,977,591



高苑科技大學
預付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付保險費	63,532
預付計畫專款	1,322,172
預付租賃款	59,359
預付報刊費	6,212
預付稅金	37,835
預付維護保養費	677,977
合 計	2,167,087



高苑科技大學
特種基金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	30,040,000
受贈獎助學基金-愛心專戶	4,919,494
受贈獎助學基金-提升高教	2,199
其他特種基金(捐贈募款專戶)	3,315,491
合 計	38,277,184



高苑科技大學
存出保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
銀行保險箱保證金	1,620
青輔會畢業校友問函預支	10,000
合 計	11,620



高苑科技大學
代管資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
自然史博物館	34,371,937
合 計	34,371,937



高苑科技大學
短期債務明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
熱泵設備租賃	455,913
合 計	455,913



高苑科技大學
應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應撥補零用金	411,866
應付薪資、獎金	54,098,005
應付機器設備款	338,350
應付學輔經費	355,373
應付學位口試費	362,000
應付獎助學金	2,418,661
應付廣告費	61,750
應付圖書及博物款	117,912
應付稅捐	615,432
應付勞健保費	2,111,634
應付設備維修保養費	2,020,708
應付專案支出	16,057,443
應付退撫年金	2,397,556
應付租賃款	284,000
應付旅運費	1,215,175
應付招生禮品費	131,400
應付其他設備款	159,600
應付材料費	154,365
應付改善師資	1,312,030
應付印刷裝訂費	268,171
應付水電費	1,565,804
應付其他	847,598
合 計	87,304,833



高苑科技大學
預收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收研究專案計畫款	6,610,214
預收租借場地清潔管理費	106,725
預收暑修學分費	73,725
預收補助收入	28,222,670
暫收董氏捐資	15,000,000
合 計	50,013,334



高苑科技大學
代收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收稅、退撫及保費等	3,339,042
代收招生費用	111,889
代收其他	82,870
合 計	3,533,801



高苑科技大學
長期應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
宿舍熱泵租金	246,796
合 計	246,796



高苑科技大學
存入保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
履約保證金	580,240
保固保證金	828,764
待退保證金	588,000
租賃押金	160,000
合 計	2,157,004



高苑科技大學
應付代管資產明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
自然史博物館	34,371,937
合 計	34,371,937



高苑科技大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{214,621,398}{370,418,974} * 100\% = 57.94\%$	$\frac{231,956,694}{406,505,434} * 100\% = 57.06\%$	$\frac{280,459,245}{457,851,082} * 100\% = 61.26\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{35,790,666}{141,307,881} * 100\% = 25.33\%$	$\frac{101,755,688}{75,672,483} * 100\% = 134.47\%$	$\frac{223,842,730}{72,385,669} * 100\% = 309.24\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(178,083,618 - 34,371,937)}{(2,418,208,962 - 34,371,937)} * 100\% = 6.03\%$	$\frac{(113,878,633 - 34,371,937)}{(2,518,123,093 - 34,371,937)} * 100\% = 3.20\%$	$\frac{(110,093,370 - 34,371,937)}{(2,674,600,145 - 34,371,937)} * 100\% = 2.87\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入}}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{214,621,398 - 231,956,694}{231,956,694} * 100\% = -7.47\%$	$\frac{231,956,694 - 280,459,245}{280,459,245} * 100\% = -17.29\%$	$\frac{280,459,245 - 364,618,949}{364,618,949} * 100\% = -23.08\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀}}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(-68,156,388 - (-116,569,310))}{370,418,974} * 100\% = 13.07\%$	$\frac{(-116,569,310 - (-176,066,163))}{406,505,434} * 100\% = 14.64\%$	$\frac{(-176,066,163 - (-166,118,466))}{457,851,082} * 100\% = -2.17\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-164,119,116}{370,418,974} * 100\% = -44.31\%$	$\frac{-160,262,315}{406,505,434} * 100\% = -39.42\%$	$\frac{-195,412,277}{457,851,082} * 100\% = -42.68\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(-48,663,529 + 0 - 19,492,859)}{141,307,881} * 100\% = -48.23\%$	$\frac{(-87,981,035 + 0 - 28,588,275)}{75,672,483} * 100\% = -154.04\%$	$\frac{(-143,312,878 + 0 - 32,753,285)}{72,385,669} * 100\% = -243.23\%$
速動比率(%)	$\frac{\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項}}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(35,790,666 - 0 - 2,167,087)}{141,307,881} * 100\% = 23.79\%$	$\frac{(101,755,688 - 0 - 3,675,373)}{75,672,483} * 100\% = 129.61\%$	$\frac{(223,842,730 - 0 - 3,922,215)}{72,385,669} * 100\% = 303.82\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{178,083,618}{(346,876,911 + 1,854,971,249)} * 100\% = 8.09\%$	$\frac{113,878,633}{(491,844,669 + 1,873,721,676)} * 100\% = 4.81\%$	$\frac{110,093,370}{(629,972,980 + 1,897,335,309)} * 100\% = 4.36\%$



高苑科技大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	9,645,988+0+23,977,591-(141,307,881-50,013,334+2,157,004+0) 338,520,263 *100% =-17.67%	78,095,243+0+19,985,072-(75,672,483-53,719,889+3,131,504+0) 361,973,066 *100% =20.17%	196,769,409+0+23,151,106-(72,385,669-45,749,828+3,032,727+0) 412,205,118 *100% =46.15%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	9,645,988+0+23,977,591-(141,307,881-50,013,334+2,157,004+0) =-59,827,972	78,095,243+0+19,985,072-(75,672,483-53,719,889+3,131,504+0) =72,996,217	196,769,409+0+23,151,106-(72,385,669-45,749,828+3,032,727+0) =190,251,947
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(93,698,347-71,912,383) -68,156,388 =-0.32	(25,786,807-136,812,050) -116,569,310 =0.00	(29,971,605-257,345,259) -176,066,163 =0.00



高苑科技大學
董事長、董事及監察人支領之報酬及費用明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

職 稱	交通費	出席費	支領總額
第10屆董事長	77,000	11,000	88,000
第11屆董事長	35,000	23,000	58,000
第10屆董事_A	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_B	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_C	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_D	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_E	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_F	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_G	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_H	18,000	2,000	20,000
第10屆董事_I	72,000	8,000	80,000
第10屆董事_J	72,000	8,000	80,000
第11屆董事_A	30,000	20,000	50,000
第11屆董事_B	30,000	20,000	50,000
第11屆董事_C	35,000	23,000	58,000
第11屆董事_D	30,000	20,000	50,000
第11屆董事_E	35,000	21,000	56,000
第11屆董事_F	35,000	23,000	58,000
第11屆董事_G	30,000	20,000	50,000
第11屆董事_H	25,000	15,000	40,000
第11屆董事_I	30,000	18,000	48,000
第11屆董事_J	35,000	21,000	56,000
第11屆董事_K	35,000	21,000	56,000
第11屆董事_L	35,000	23,000	58,000
第11屆董事_M	35,000	23,000	58,000
第11屆董事_N	5,000	3,000	8,000
第10、11屆監察人_A	0	14,000	14,000
第10、11屆監察人_B	0	14,000	14,000
合 計	1,203,000	407,000	1,610,000

製 表：黃琪閱 

主辦會計：林引玉 

校 長：李義昭 

董 事 長：陳光進 